

Handleiding deelname VZR pilot Variabele Bijtelling



VERENIGING
ZAKELIJKE RIJDERS



**VARIABELE
BIJTELLING**

PILOT

Welkomstwoord

Beste deelnemer,

Het is mij een voorrecht je welkom te mogen heten als deelnemer aan de pilot Variabele Bijtelling.

In deze pilot die wij in opdracht van het ministerie van IenW en de Mobiliteitsalliantie mogen uitvoeren, denk en beslis jij mee hoe bijtelling op jouw auto van de zaak er in de toekomst uit moet komen te zien.

Ik wens je veel plezier met je deelname en wil je hier bij voorbaat hartelijk voor bedanken.

Jan van Delt
Voorzitter VZR

The infographic features the logo of the 'VERENIGING ZAKELIJKE RIJDERS' (Association of Business Drivers) at the top left, which consists of a circle containing the letters 'VZ'. To the right of the logo is the text 'VERENIGING ZAKELIJKE RIJDERS'. Further right is a stylized car icon with a clock on top, labeled 'VARIABELE BIJTELLING' and 'PILOT'. The main headline reads 'Betaal alleen wat u echt rijdt!' (Pay only what you really drive!). Below this is a photograph of a smiling man with glasses driving a car. At the bottom, there is an orange banner with the text '> EERLIJKE EN FLEXIBELE BIJTELLING' (Fair and flexible taxation). Underneath the banner, the text 'EERLIJKE EN FLEXIBELE BIJTELLING' is repeated, followed by two paragraphs of smaller text: 'Denk en beslis mee hoe bijtelling op uw auto van de zaak er in de toekomst uit moet komen te zien.' and 'Meld u aan voor de pilot, maak kans op een maandelijkse beloning en ontwikkel samen met ons een nieuw voorstel voor bijtelling!'.

Inhoudsopgave

1. Introductie Pilot Variabele bijtelling
 - Aanleiding
 - Stel..
 - Onderzoeksvraag
2. Planning
3. Onderzoek
 - Insturen XAR-auditfile (rittenadministratie)
 - Terugkoppeling resultaten
 - Vragenlijst
4. Beloning

Bijlagen

1. Voorbeeldberekening bijtellingsbedrag per privékilometer
2. Voorbeeldberekening beloning

VERENIGING ZAKELIJKE RIJDERS

VARIABELE BIJTELLING
PILOT

Betaal alleen wat u echt rijdt!

> EERLIJKE EN FLEXIBELE BIJTELLING

EERLIJKE EN FLEXIBELE BIJTELLING
Denk en beslis mee hoe bijtelling op uw auto van de zaak er in de toekomst uit moet komen te zien.
Meld u aan voor de pilot, maak kans op een maandelijkse beloning en ontwikkel samen met ons een nieuw voorstel voor bijtelling!



1. Introductie Pilot Variabele Bijtelling

Aanleiding

Mobiliteit geeft bewegingsvrijheid en draagt bij aan ons woon-, werk- en leefplezier. Jouw auto van de zaak is daar een goed voorbeeld van. De overheid biedt je de mogelijkheid je zakelijke auto ook privé te kunnen gebruiken. Hiervoor is de zogeheten bijtelling in het leven geroepen. Een vast percentage over de fiscale waarde van je auto, dat iedere maand bij jouw bruto salaris wordt opgeteld.

Bijtelling betaal je dus om je zakelijke auto voor privédoeleinden te mogen gebruiken. Maar daar waar je zou verwachten dat je uitsluitend betaalt voor iedere privékilometer die je rijdt, is dit bedrag iedere maand gelijk. Ongeacht hoeveel privékilometers je rijdt, je betaalt altijd hetzelfde bedrag aan bijtelling.

Deze pilot betreft een simulatie waarin we een situatie gaan nabootsen als ware er sprake van het betalen van bijtelling per gereden privékilometer.

Stel..

Stel.. Je woont in Den Bosch en gaat een avond op bezoek bij vrienden in Utrecht. Je vrienden wonen in het centrum van Utrecht. De bereikbaarheid met het openbaar vervoer is goed, maar ook met de auto kun je er komen. In het laatste geval betaal je wel parkeerkosten om je auto in het centrum te mogen parkeren.

In de huidige situatie zou je als je je zakelijke auto gebruikt waar je bijtelling over betaalt alleen de parkeerkosten moeten betalen. De kosten voor het gebruik van je auto heb je namelijk al betaald door de bijtelling die je iedere maand betaalt.

In de situatie waarin sprake zou zijn van een bedrag per gereden privékilometer heb je je geld nog niet uitgegeven. Het geld heb je feitelijk nog in je portemonnee. Kies je voor het gebruik van je auto, of overweeg je om bijvoorbeeld de trein te nemen. En zou je een andere keuze maken, als naast jezelf ook je partner meegaat? Dat zijn de afwegingen die je als deelnemer gedurende deze pilot zal gaan maken.

Hoe ga jij vandaag van A naar B?

Onderzoeksvraag

Deze pilot is onderdeel van het onderzoek met betrekking tot Variabele Bijtelling. Met dit onderzoek willen we een antwoord geven op de volgende hoofdvraag:

'In welke mate beïnvloedt de invoering van variabele bijtelling het privégedrag van bestuurders en het gebruik van vervoersvormen in het algemeen

en

wat betekent dit voor de autogerelateerde belastinginkomsten en de benodigde capaciteit ten aanzien van fraudebeheersing en -bestrijding.'



2. Planning

Planning

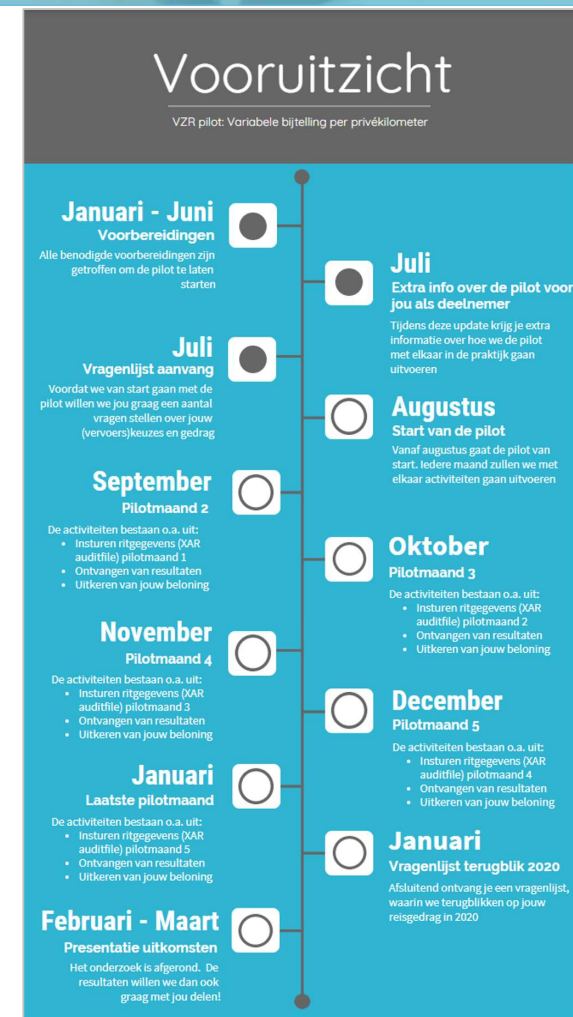
In de periode van augustus tot en met december 2020 meten wij het aantal privékilometers van ruim 100 berijders die de beschikking hebben over een auto van de zaak.

Op basis van de fiscale waarde van je auto en het aantal privékilometers van 12.000 per jaar (bron: VZR) calculeren wij een bijtellingsbedrag per privékilometer dat voor jou van toepassing zou zijn.

Maandelijks stuur je je rittenadministratie naar ons toe* en laten we je zien wat het effect is van je rijgedrag op het aantal door jou gereden privékilometers en de hoogte van de bijtelling die zou gelden als je zou betalen voor iedere door jou gereden privékilometer.

Omdat wij ook willen onderzoeken of de simulatie jou beïnvloedt in de keuze voor het vervoer waarvoor je kiest, vragen we je bij de start van de pilot én aan het einde van de pilot een vragenlijst in te vullen.

* Je rittenadministratie wordt in een beveiligde omgeving opgeslagen en behandelen wij geheel vertrouwelijk. Wij zullen door je persoonsgegevens te anonimiseren ervoor zorgen dat de gegevens uit de generieke rapportage van het onderzoek nooit naar jou als deelnemer persoonlijk herleidbaar zijn.



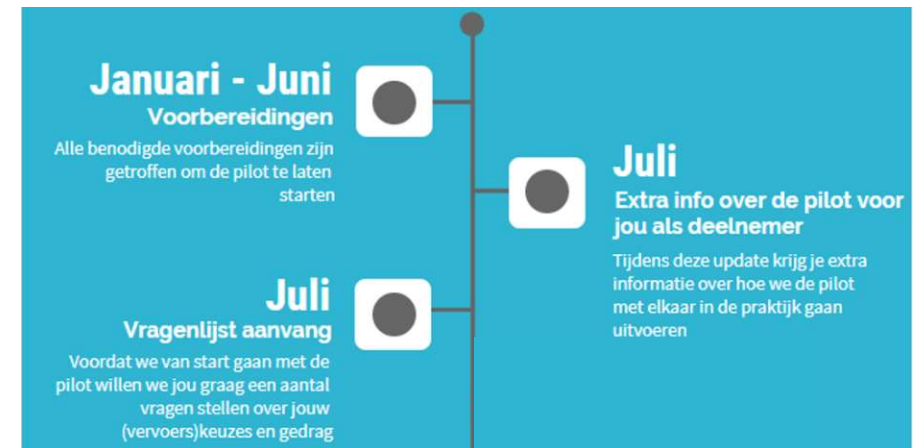
Planning: januari t/m juli

In de periode januari tot en met juli hebben we de voorbereidingen getroffen om de pilot te kunnen starten.

Ter voorbereiding op de pilot-startdatum van 1 augustus 2020 ontvang je eind juli van ons per e-mail een aanvangsvragenlijst.

Deze vragenlijst heeft tot doel inzicht te krijgen in jouw specifieke mobiliteitssituatie en de mobiliteitskeuzes die je maakt.

Dit inzicht is voor ons belangrijk omdat we jou aan het einde van de pilot opnieuw zullen vragen naar je mobiliteitsbehoefte en op die manier willen onderzoeken wat het effect van deze pilot is op jouw privéreisgedrag.



Week	Activiteit	Wie
1-29	Voorbereidingen pilot	VZR
30	Invullen aanvangsvragenlijst	Deelnemer
31	Invullen aanvangsvragenlijst (indien nog niet gedaan)	Deelnemer

Planning: augustus

Op 1 augustus 2020 gaat de pilot van start. Dat betekent dat vanaf dat moment alle privékilometers die door jou gereden worden, meegenomen zullen worden in het onderzoek.

In de maand augustus hoef je zelf nog geen actie te ondernemen. We meten de gereden privékilometers namelijk op maandbasis en pas als de maand is afgelopen zullen we je vragen naar je rittenadministratie.

Wel kan het natuurlijk zo zijn dat je de aanvangsvragenlijst nog niet hebt ingestuurd. Deze hopen we uiteraard zo spoedig mogelijk volledig ingevuld van je te ontvangen.



Planning: september

September is de tweede maand van de pilot. Maar het is ook de maand dat de rittenadministratie (XAR-auditfile) van augustus beschikbaar is.

Voor jou houdt dat in dat dit de eerste maand is dat je je XAR-auditfile (over de maand augustus) naar ons toe stuurt*.

Omdat het belangrijk is dat je je rittenadministratie controleert voordat je deze naar ons toestuurt, heb je twee weken de tijd om dat te doen. Uiterlijk op vrijdag 18 september 2020 ontvangen wij jouw XAR-auditfile.

* Zie beschrijving insturen XAR-auditfile (rittenadministratie) voor meer details



September
Pilotmaand 2

- Insturen ritgegevens (XAR auditfile) pilotmaand 1
- Ontvangen van resultaten
- Uitkeren van beloning

The graphic features a blue background with a white circle icon on the right side, connected to a vertical line. The text is white and lists three key activities for the second pilot month of September.

Planning: september

Tegelijk met je rittenadministratie over de periode augustus willen we je vragen je rittenadministratie (XAR-auditfile) over de periode augustus tot en met december van het jaar 2019 toe te sturen.*

Deze gegevens gebruiken wij om een vergelijking te kunnen maken tussen de kilometers die je in de periode augustus tot en met december 2020 hebt afgelegd ten opzichte van dezelfde periode in 2019.

Het kan natuurlijk zo zijn dat je vorig jaar nog geen ritregistratiesysteem in je zakelijke auto had. Indien dat het geval is, verzoeken we je om de rittenadministratie over de periode juni en juli 2020 toe te sturen.

Vervolgens zullen wij jou in week 40 je resultaten terugkoppelen.**

Week	Activiteit	Door wie
36	Controleren rittenadministratie periode augustus	Deelnemer
37	Controleren rittenadministratie periode augustus	Deelnemer
38	Uiterste inleverdatum insturen XAR-auditfile 'augustus' en XAR-auditfile 'aug/dec 2019' <u>vrijdag 18 september</u>	Deelnemer
39		
40	Terugkoppeling resultaten	VZR

* Zie beschrijving insturen XAR-auditfile (rittenadministratie) voor meer details

** Zie terugkoppeling resultaten voor meer details

Planning: oktober

In de maand oktober stuur je ons je rittenadministratie (XAR-auditfile) over de maand september toe.*

Omdat het belangrijk is dat je je rittenadministratie controleert voordat je deze naar ons toestuurt, heb je twee weken de tijd om dat te doen. Uiterlijk op vrijdag 16 oktober 2020 ontvangen wij jouw XAR-auditfile.

Vervolgens zullen wij jou in week 44 je resultaten terugkoppelen.**

* Zie beschrijving insturen XAR-auditfile (rittenadministratie) voor meer details

** Zie terugkoppeling resultaten voor meer details



Oktober
Pilotmaand 3

- Insturen ritgegevens (XAR auditfile) pilotmaand 2
- Ontvangen van resultaten
- Uitkeren van beloning

Week	Activiteit	Door wie
40	Controleren rittenadministratie periode september	Deelnemer
41	Controleren rittenadministratie periode september	Deelnemer
42	Deadline insturen XAR-auditfile 'september' <u>vrijdag 16 oktober</u>	Deelnemer
43		
44	Terugkoppeling resultaten maand september	VZR

Planning: november

Inmiddels zijn we alweer halverwege de pilotperiode.

In de maand november stuur je ons je rittenadministratie (XAR-auditfile) over de maand oktober toe.*

Omdat het belangrijk is dat je je rittenadministratie controleert voordat je deze naar ons toestuurt, heb je twee weken de tijd om dat te doen. Uiterlijk op vrijdag 20 november 2020 ontvangen wij jouw XAR-auditfile.

Vervolgens zullen wij jou in week 49 je resultaten terugkoppelen**.

* Zie beschrijving insturen XAR-auditfile (rittenadministratie) voor meer details

** Zie terugkoppeling resultaten voor meer details



November
Pilotmaand 4

- Insturen ritgegevens (XAR auditfile) pilotmaand 3
- Ontvangen van resultaten
- Uitkeren van beloning

The infographic features a blue background with a white circle icon on the right side.

Week	Activiteit	Door wie
45	Controleren rittenadministratie periode oktober	Deelnemer
46	Controleren rittenadministratie periode oktober	Deelnemer
47	Deadline insturen XAR-auditfile 'oktober' <u>vrijdag 20 november</u>	Deelnemer
48		
49	Terugkoppeling resultaten maand oktober	VZR

Planning: december

In de maand december stuur je ons je rittenadministratie (XAR-auditfile) over de maand november toe.*

Omdat het belangrijk is dat je je rittenadministratie controleert voordat je deze naar ons toestuurt, heb je twee weken de tijd om dat te doen. Uiterlijk op vrijdag 18 december 2020 ontvangen wij jouw XAR-auditfile.

Vervolgens zullen wij jou in week 53 je resultaten terugkoppelen**.

* Zie beschrijving insturen XAR-auditfile (rittenadministratie) voor meer details

** Zie terugkoppeling resultaten voor meer details



December
Pilotmaand 5

- Insturen ritgegevens (XAR auditfile) pilotmaand 4
- Ontvangen van resultaten
- Uitkeren van beloning

Week	Activiteit	Wie
49	Controleren rittenadministratie periode november	Deelnemer
50	Controleren rittenadministratie periode november	Deelnemer
51	Deadline insturen XAR-auditfile 'november' <u>vrijdag 18 december</u>	Deelnemer
52		
53	Beschikbaarheid resultaten maand november	VZR

Planning: januari 2021

De pilot komt nu echt tot een einde. Voor de laatste keer vragen we je je rittenadministratie (XAR-auditfile) in te sturen.

In de maand januari stuur je ons je XAR-auditfile over de maand december toe.*

Omdat het belangrijk is dat je je rittenadministratie controleert voordat je deze naar ons toestuurt heb je twee weken de tijd om dat te doen. Uiterlijk op vrijdag 15 januari 2021 ontvangen wij jouw XAR-auditfile.

Vervolgens zullen wij jou in week 4 je resultaten terugkoppelen**.

* Zie beschrijving insturen XAR-auditfile (rittenadministratie) voor meer details

** Zie terugkoppeling resultaten voor meer details



Januari

Afronding pilot

- Insturen ritgegevens (XAR auditfile) pilotmaand 5
- Ontvangen van resultaten
- Uitkeren van beloning

Week	Activiteit	Door wie
1	Controleren rittenadministratie periode december	Deelnemer
2	Controleren rittenadministratie periode december	Deelnemer
3	Deadline insturen XAR-auditfile 'december' <u>vrijdag 15 januari 2021</u>	Deelnemer
4	Terugkoppeling resultaten maand december	VZR

Planning: januari 2021

Ter afsluiting van het onderzoek ontvang je omstreeks eind december/begin januari per e-mail een afsluitende vragenlijst.

Aan het begin van de pilotperiode hebben we jou gevraagd naar jouw specifieke mobiliteitssituatie en de mobiliteitskeuzes die je maakt.

Aan de hand van de afsluitende vragenlijst willen we in kaart brengen in welke mate de deelname aan deze pilot er bij jou voor gezorgd heeft dat je hier, al dan niet bewust, andere keuzes in bent gaan maken.

Met het oog op de afronding van het onderzoek willen we je vragen de vragenlijst zodra je die van ons hebt ontvangen zo spoedig mogelijk in te vullen.



Planning: februari en maart 2021

In de periode februari en maart zal het onderzoek afgerond worden en komen de resultaten van het onderzoek beschikbaar.

De resultaten willen we uiteraard met je delen.

Te zijner tijd ontvang je van ons dan ook een uitnodiging voor de presentatie van het onderzoek.



Samenvatting planning

Pilot Variabele Bijtelling

jul-20	Week 27		dec-20	Week 49	- Controleren rittenadministratie november - Terugkoppeling resultaten oktober
	Week 28			Week 50	Controleren rittenadministratie november
	Week 29			Week 51	Insturen XAR-auditfile november uiterlijk vrijdag 18 december
	Week 30	Invullen aanvangsvragenlijst		Week 52	
	Week 31	- Invullen aanvangsvragenlijst - Start pilot op zaterdag 1 augustus		Week 53	- Terugkoppeling resultaten november - Invullen eindvragenlijst
aug-20	Week 32		jan-21	Week 1	- Controleren rittenadministratie december - Invullen eindvragenlijst
	Week 33			Week 2	- Controleren rittenadministratie december - Insturen XAR-auditfile december uiterlijk vrijdag 15 januari
	Week 34			Week 3	
	Week 35			Week 4	Terugkoppeling resultaten december
sep-20	Week 36	Controleren rittenadministratie augustus	feb-21	Week 5	
	Week 37			Week 6	
	Week 38	Insturen XAR-auditfile augustus en XAR-auditfile periode aug t/m dec 2019 uiterlijk vrijdag 18 september		Week 7	
	Week 39			Week 8	
okt-20	Week 40	- Controleren rittenadministratie september - Terugkoppeling resultaten augustus	mrt-21	Week 9	Presentatie resultaten onderzoek
	Week 41	Controleren rittenadministratie september		Week 10	
	Week 42	Insturen XAR-auditfile september uiterlijk vrijdag 16 oktober		Week 11	
	Week 43			Week 12	
	Week 44	Terugkoppeling resultaten september		Week 13	
nov-20	Week 45	Controleren rittenadministratie oktober			
	Week 46				
	Week 47	Insturen XAR-auditfile oktober uiterlijk vrijdag 20 november			
	Week 48				



3. Onderzoek

Insturen XAR-auditfile (rittenadministratie)

Je maakt als deelnemer van de pilot gebruik van een ritregistratiesysteem met een keurmerk.

In deze pilot, waarbij het van belang is om alle gereden (privékilometers) te rapporteren, is het van groot belang dat je rittenadministratie sluitend is.

Met het keurmerk ritregistratiesysteem van de Stichting Keurmerk RitRegistratieSystemen ben je verzekerd van een sluitende rittenadministratie.

De rittenadministratie die uit een keurmerksysteem komt, heet een XAR-auditfile. Ieder ritregistratiesysteem met een keurmerk, onafhankelijk van wie de leverancier is, kan deze file produceren.

Het is de XAR-auditfile die wij iedere maand van jou willen ontvangen.*



* Indien er vragen zijn over de XAR-auditfile, dan kun je contact opnemen met je ritregistratiesysteemleverancier en met ons (pilot@vzr.nl)

Insturen XAR-auditfile (rittenadministratie)

Hoe stuur je de XAR-auditfile in? Hiervoor zijn twee mogelijkheden:

- 1) Indien je gebruik maakt van een ritregistratiesysteem van één van de volgende leveranciers, dan worden de XAR-auditfiles automatisch naar ons gestuurd: Accredis, Fleetfinder, Micpoint, Movida, RAM, Routevision, TrackJack, Transscope.
- 2) Indien je gebruik maakt van een ritregistratiesysteem van één van de andere leveranciers, dan ontvang je van ons een uitnodiging inclusief gebruikersnaam en wachtwoord voor een beveiligde locatie om je file maandelijks te uploaden. Deze locatie (sharefile omgeving*) is speciaal voor deze pilot ingericht en wordt mogelijk gemaakt door onze partner Mazars (www.mazars.nl).



* De handleiding voor gebruik van de sharefile omgeving ontvang je separaat

Terugkoppeling resultaten

Nadat je jouw rittenadministratie hebt gecontroleerd en wij deze van je hebben ontvangen, gaan wij deze analyseren. Hoeveel kilometer heb je in de maand afgelegd, hoeveel kilometer is daarvan privé bedoeld. Als op basis van de analyse blijkt dat wij vragen hebben over je rittenadministratie zullen we hierover contact met je opnemen. We gaan er in het belang van het onderzoek uiteraard vanuit dat je bereid bent de vragen die wij hebben te beantwoorden.

Zodra de analyse is voltooid, koppelen we de resultaten aan je terug. Dat doen we op twee manieren:

- 1) Je ontvangt van ons maandelijks per e-mail een dashboard met daarop de details van je rittenadministratie. Denk daarbij aan het aantal kilometers dat je hebt afgelegd, het aantal ritten dat gereden is en de verhouding naar privé, woonwerk en zakelijke kilometers.
- 2) Daarnaast ontvang je van ons een equivalent van een salarisstrook. Op deze salarisstrook, die beperkt ingevuld zal zijn (want we kennen jouw arbeidsvoorwaarden niet), zullen we in detail ingaan op de huidige bijtelling die je betaalt en de gesimuleerde bijtelling als ware je zou betalen voor iedere privékilometer die je rijdt. *Zie voor een voorbeeldberekening voor de bijtelling per privékilometer bijlage 1.*

Vragenlijst



Naast het onderzoek met betrekking tot jouw rittenadministratie willen we middels een tweetal vragenlijsten ook meer inzicht krijgen in jouw mobiliteitssituatie en de mobiliteitskeuzes die je maakt.

Immers, de pilot betreft een simulatie als ware je zou betalen voor iedere privékilometer die je rijdt, in plaats van dat je iedere maand een vast bedrag aan bijtelling betaalt.

Op het moment dat je je geld nog niet hebt uitgegeven, heb je namelijk nog de keuze of je voor de auto kiest, of dat je toch de trein of de fiets pakt.

De aanvangsvragenlijst ontvang je van ons per e-mail in juli, de afsluitende vragenlijst sturen wij je eind december/begin januari toe.



4. Beloning

Beloning

De pilot betreft zoals je weet een simulatie. Dat houdt in dat we gaan simuleren dat er sprake is van een situatie waarin je betaalt per privékilometer in plaats van een vast bedrag per maand. In werkelijkheid betaal je dus 'gewoon' de bijtelling zoals je dat gewend bent.

Om jou als deelnemer toch te stimuleren om na te gaan denken over of je de zakelijke auto voor privé-doeleinden gaat gebruiken of dat je gebruik maakt van een ander vervoersmiddel, stellen we een beloning van € 1.000,- per maand beschikbaar*.

Deze beloning verdelen wij als volgt onder de deelnemers. Het uitgangspunt is het aantal van 1.000 privé-kilometers per maand. Als je minder dan 1.000 km in een maand rijdt, kwalificeer je je voor de beloning voor die betreffende maand. De hoogte van je beloning is afhankelijk van jouw deel van het totaal aantal minder-kilometers die de deelnemers hebben gereden (*zie bijlage 2 voor voorbeeldberekening*). Uitkering van de door jou verdiende beloning vindt maandelijks plaats en het bedrag wordt op jouw rekening gestort**.

* In de brochure tref je een bedrag van € 5.000,- per maand aan waarbij uitgegaan wordt van 500+ deelnemers. Omdat er in de huidige opzet 100+ deelnemers participeren, is het bedrag naar verhouding teruggebracht. Per saldo zal dit voor de hoogte van jouw beloning als deelnemer geen verschil maken.

** De mogelijke beloning die je door je deelname aan deze pilot ontvangt is niet vrijgesteld van belasting. Dat betekent dat je de beloning dient op te geven in je jaarlijkse aangifte inkomstenbelasting.



Bijlagen

Bijlage 1

Voorbeeldberekening bijtellingsbedrag per privékilometer

Uitgangspunten:

Merk: Ford

Model: Focus

Jaar eerste registratie: 2019

Brandstof: Diesel

Fiscale waarde voertuig: € 36.558,-

Bijtellingstarief: 22%

Schijf inkomstenbelasting: 49,5%

Aantal kilometer privé 12.000/jaar, 1.000/maand

Berekening

Bruto bijtelling per jaar: € 36.558,- x 22% = € 8.042,76

Bruto bijtelling per maand: € 8.042,76 / 12 = € 670,23

Bruto bijtelling per privékilometer: € 670,23 / 1.000 = € 0,67

Netto bijtelling per maand: : € 8.042,76 * 49,5% / 12 = € 331,76

Netto bijtelling per privékilometer: € 331,76 / 1.000 = € 0,33

Bijlage 2

Voorbeeldberekening beloning

Jouw situatie in maand x:

Jouw privékilometers in maand x: 822

Uitgangspunt om voor beloning in aanmerking te komen: minder dan 1.000 km in maand x aan privékilometers

Aantal minder gereden privékilometers in maand x: $1.000 - 822 = 178$

Berekening beloning per minder gereden privékilometer in maand x:

Aantal deelnemers die gekwalificeerd zijn voor beloning in maand x: 65

Aantal privékilometers van gekwalificeerde deelnemers opgeteld in maand x: 60.000

Aantal privékilometers gekwalificeerde deelnemers bij 1.000 km per maand: $65 \times 1.000 = 65.000$

Aantal minder gereden privékilometers gekwalificeerde deelnemers in maand x: $65.000 - 60.000 = 5.000$

Beloning per minder gereden privékilometer in maand x: $\text{€ } 1.000,- / 5.000 \text{ km} = \text{€ } 0,20$

Jouw beloning in maand x:

Beloning: $178 \times \text{€ } 0,20 = \text{€ } 35,60$

De VZR pilot wordt mede mogelijk gemaakt door:



Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat



VERENIGING
ZAKELIJKE RIJDERS

